

NAPOVED INTEGRALNE SERIJE:

S pametno integracijo do trajnostnega razvoja

V čedalje večji meri se soočamo z mnogoterimi, raznolikimi izzivi – od svetovnih do evropskih, slovenskih, lokalnih; od podnebnih sprememb do ekonomskih problemov.

Zato je nujen drugačen pogled na svet okrog nas, nov način razmišljanja in delovanja, preseganje kalupov...

Celosten pogled, ki nam bo pomagal, da elemente, ki jih že imamo, vidimo v novi luči, na drugačen in celosten način povežemo, prepletemo, stkemo – PAMETNO INTEGRIRAMO.

Drobce rešitev, ki bodo dobre za vse, imamo pred seboj, živimo z njimi – tu, v Sloveniji in Evropi.

Ker »nič ni tako praktično kot dobra teorija« (Lewin), predstavljamo NAČELA, po katerih je mogoče oblikovati nov, celosten konceptualen okvir; pravzaprav lahko vodijo do različnih teorij.

In ta načela nas lahko pripeljejo do TEORIJE INTEGRALNEGA RAZVOJA avtorjev Ronnieja Lessema in Alexandra Schiefferja.

Praktični primeri njene uporabe z odličnimi praksami (večina iz Slovenije) in novi integralni koncepti bodo sestavljali večino od 100 nadaljevanj v seriji »S pametno integracijo do trajnostnega razvoja«. Objavljali jih bomo v naslednjih nekaj mesecih, praviloma vsak dan od ponedeljka do petka. S pomembnim sporočilom, da je nujno pametno povezati številna prizadevanja in potencialne za trajnostni razvoj v okviru EU.

Med drugim smo pristop integralnih svetov uporabili pri snovanju novega, trajnostnega modela razvoja za našo državo - poimenovali smo ga Integralna zelena Slovenija. Predstavili smo ga v knjigi Integral Green Slovenia (Routledge, 2016), ki smo jo uredili dr. Darja Piciga, prof. Alexander Schieffer in prof. Ronnie Lessem, napisalo pa poleg nas še 42 slovenskih avtorjev. Z Integralno serijo se odzivamo na številne pobude, da bi imeli čimveč gradiv o Integralni zeleni Sloveniji tudi v domačem jeziku.

In integralna zelena pot lahko prispeva tudi k prihodnosti Evrope.

O vsem tem nas bo v prihodnjih mesecih pisalo več deset avtorjev knjige in drugih integralnih mislecev.

Vse to prvič celostno v slovenskem jeziku in edinstveno v svetovnem merilu.

Prijazno vabljeni k prebiranju, razmišljanju in ustvarjalni uporabi!

Dr. Darja Piciga

PETI TEDEN

S pametno integracijo do trajnostnega razvoja – 22. nadaljevanje

6. 3. 2018

22. Ukoreninjenost v naravi in skupnosti: začetek GENE procesa transformacije

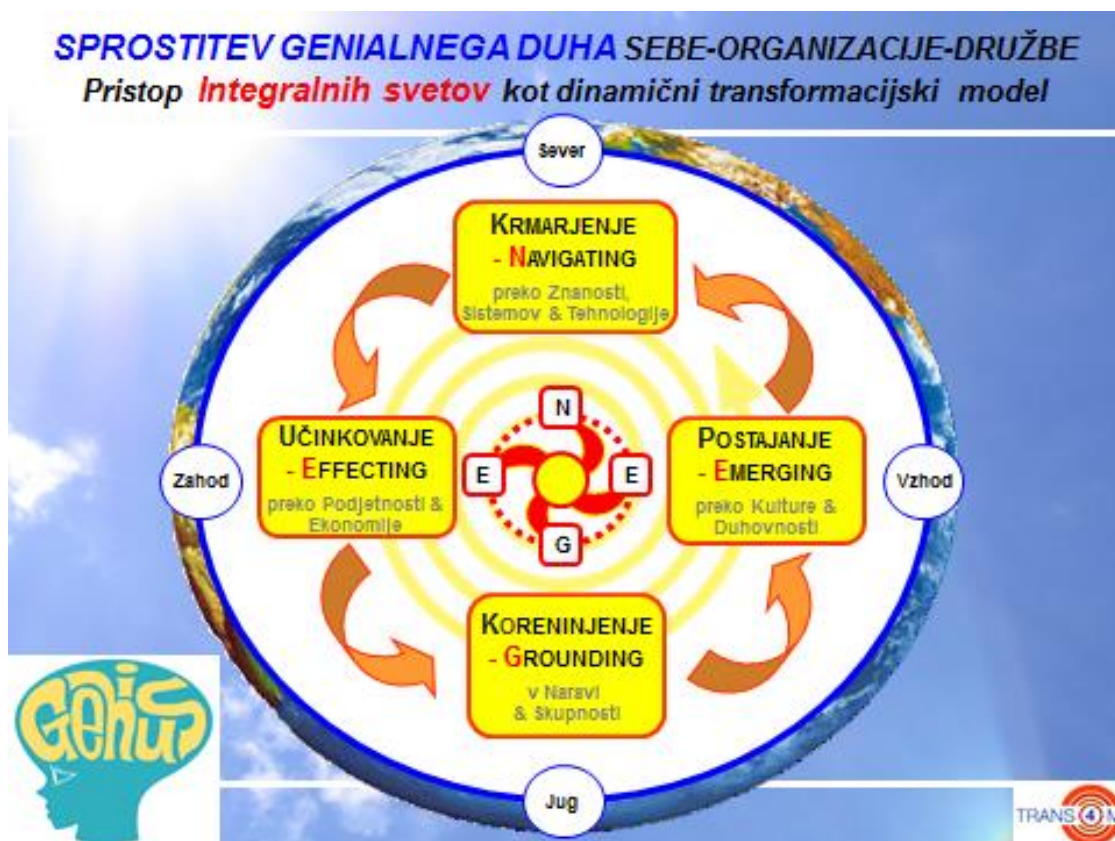
Pri konceptualnem modelu integralnih svetov¹ smo do sedaj obravnavali posamezne elemente in poudarili nujnost ravnotežja med vsemi petimi elementi – moralnim jedrom v središču in štirimi sferami, »svetovi«: narava in skupnost; kultura in ozaveščenost ali duhovnost; znanost, sistemi in tehnologija; podjetje in ekonomija. Uravnoteženost med temi sestavnimi deli je pomembna, ker so vrednote, skupnost, narava in kultura vse prevečkrat podrejene racionalnemu umu ter še bolj cilju učinkovite izvedbe in kriteriju dobičkonosnosti. Še zlasti to velja za ekonomsko mišljenje in prakso.

V napovedi [Integralne serije](#) pa smo obljubili TEORIJU INTEGRALNEGA RAZVOJA, torej teoretsko osmislitev razvojne poti, ki vključuje vse elemente modela integralnih svetov in jih ohranja v dinamičnem ravnotežju, hkrati pa spodbuja k evoluciji na višje ravni razvoja. Profesorja Lessem in Schieffer sta v pristop integralnih

¹ Na splošni ravni je predstavljen v dveh delih [Integralne serije](#): [15. nadaljevanje](#), [16. nadaljevanje](#).

svetov vgradila transformirajoči ritem (transformativni "motor"), kot sama pravita, in ga poimenovala GENE – akronim za Grounding, Emerging, Navigating, Effecting. Tega imena nismo poslovenili, saj sta avtorja iz akronima GENE izpeljala besedo genij (GENEius) in s tem poudarila, da nam GENE proces omogoča, da sprostimo svojega »genija«, genialnega duha (individualnega in kolektivnega) in s tem zavestno prispevamo k evoluciji sebe – organizacije – družbe.

Razvojni GENE koncept je predstavljen na spodnji sliki. Ključne izraze smo prevedli kot: Grounding - koreninjenje, Emerging - postajanje, Navigating – krmarjenje (tudi: usmerjanje), Effecting – učinkovanje (tudi: izvajanje).



Po Lessemu in Schiefferju predstavlja GENE štirikratno spiralno silo, ki aktivira celoten model (grafično predstavljeno s puščicami in vetrnico v središču). Čeprav GENE pojmuje kot iterativno, ponavljajočo se ritmično silo, pa običajno začnemo proces preoblikovanja na jugu, torej z zavestnim ukoreninjenjem (»ozemljitvijo«) v danem kontekstu in problemu (temi), predno se lotimo njegove transformacije.

Nekaj pojasnil k vsaki fazi GENE procesa:

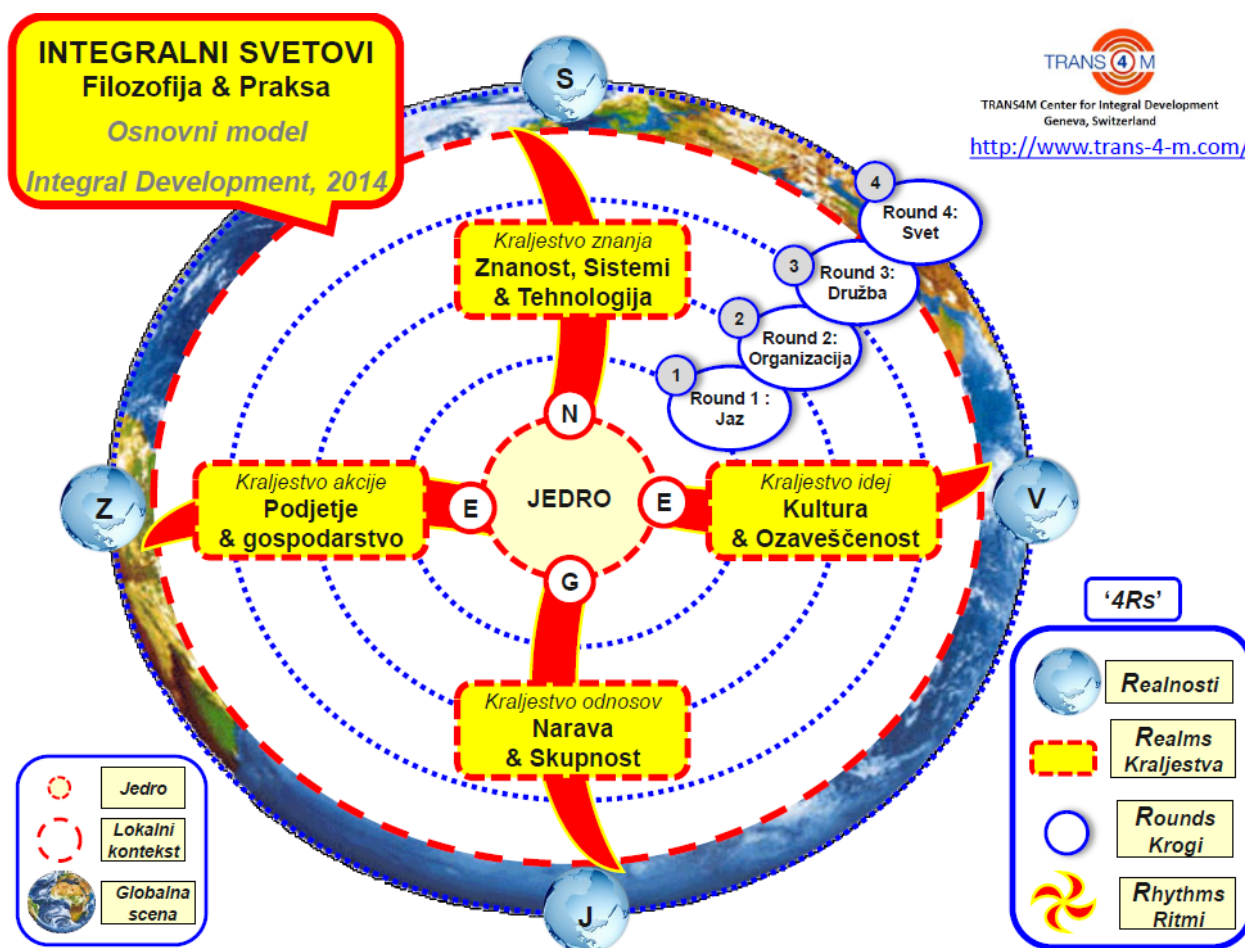
»Južno« koreninjenje (Grounding): Izziv, ki se obravnava, in ljudje, ki so vpleteni, so ukoreninjeni v določeni naravi in skupnosti, ki ju je potrebno dobro razumeti. Za vsak živi sistem predstavlja »južno« ukoreninjenje njegovo »lokalno identiteto« in njegovo povezavo s skupnim izvorom življenja. To pomeni biti in občutiti, izkusiti določeni živi svet. Na ravni človekovega sistema to sfero povezujemo s srcem, pomeni sodelovanje in vključenost.

»Vzhodno« postajanje (Emerging): sam problem in vključeni ljudje se dvignejo do globljih uvidov v naravo problema. Ta proces vedno vsebuje premike v smislu: »stopiti v neznano« in »pustiti oditi« nekatere od prvotnih predpostavk. Pojavijo se novi uvidi, pogosto kot podobe ali vizije, ki prinesejo namige za proces transformacije. V tem svetu deluje intuicija. Tu se »lokalni« pogled nadgradi v lokalno-globalno perspektivo.

»Severno« krmarijenje (Navigating): Nove uvide (podobe, vizije) je potrebno »prevesti« v nove koncepte, v novo znanje, in to na strukturiran in sistematičen način. »Severno« krmarijenje torej pomeni spoznavanje in védenje, eksplicitno izražanje tega, kar je bilo do tedaj bolj implicitno. »Lokalno-globalna« perspektiva se preoblikuje v bolj abstraktno, »globalno« perspektivo. Razvijejo se nove norme, povezane z obravnavno temo. Tu je na delu um, proces konceptualizacije.

»Zahodno« učinkovanje (Effecting): Naslednja faza GENE procesa zahteva, da predhodne tri stopnje prenesemo v integrirano akcijo. Potrebno je pragmatično uporabiti novo znanje, ki je bilo razvito, in s tem aktualizirati inovacijo, ki jo vključuje. Torej gre za delovanje, za to, da se zgodi. »Globalni« pogled se preoblikuje v »globalno-lokalno« stališče: kar je bilo razvito globalno, se lokalno implementira, vendar s širšo »globalno« perspektivo v mislih. Metaforično to stopnjo povezujemo z rokami ali telesom. V nekem smislu gre za končno fazo, vendar le enega kroga GENE procesa, saj se razvoj nadaljuje. Vsak transformativni učinek je potrebno preveriti, ali je v sozvočju z »južnim« temeljem, ki mu mora služiti. Vsaka rešitev je le začasna, evolucija se nikoli ne konča.

Z GENE procesom sta Lessem in Schieffer obogatila osnovni model integralnih svetov (spodnja slika). Akronim GENE sta zapisala ob jedru, njegovo vlogo aktivatorja sta grafično še dodatno poudarila z vetrnico:



Dokaj abstraktna razlaga GENE procesa potrebuje konkretne primere – spet bomo gradili na študiji primera podjetja Domel. V 11. in 12. nadaljevanju *Integralne serije* je integralni tim podjetja Domel predstavil, kako je bilo njihovo globalno podjetje ustanovljeno na temeljih lokalne skupnosti in naravne dediščine ter kako so skozi lastniško preoblikovanje in privatizacijo prišli do učinkovitega kriznega vodenja in vodilnega tržnega

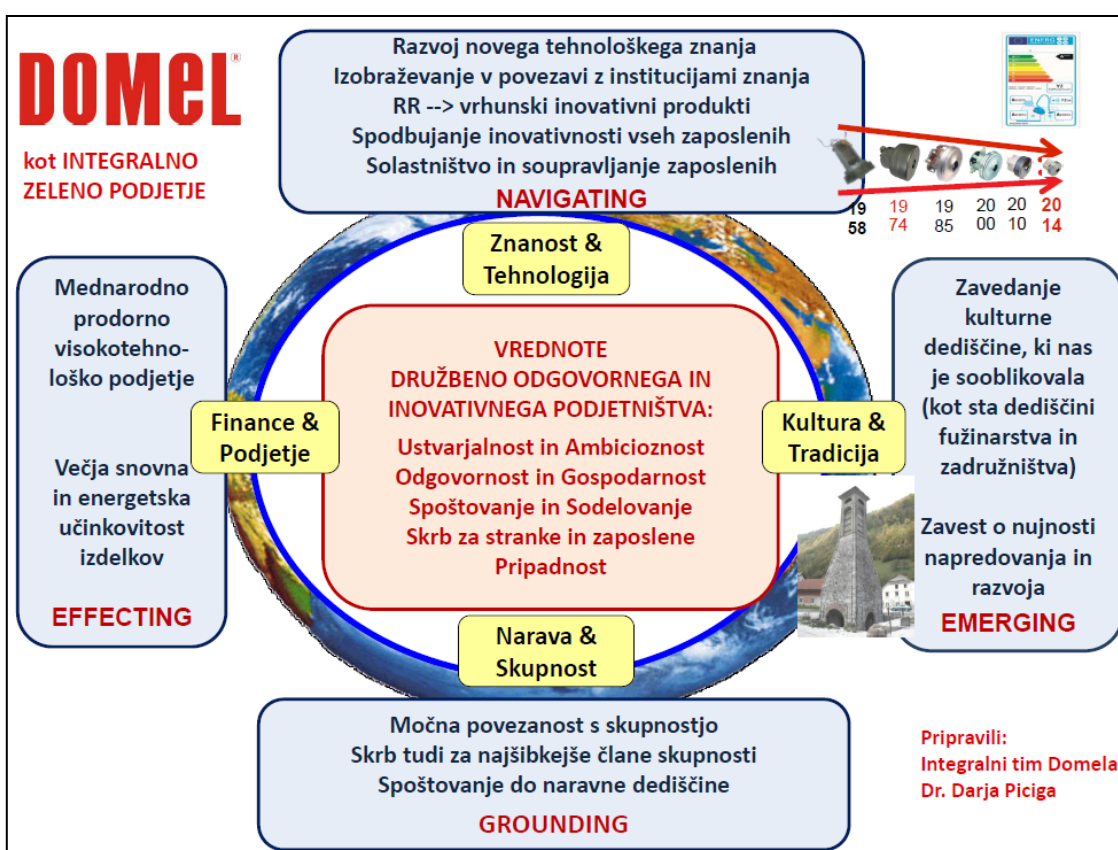
položaja. Zgodbo Domela lahko razumemo kot boj za lastništvo in za delovna mesta. V 18. nadaljevanju so predstavili še integralni model Domela. Tokrat temu modelu dodajamo še GENE proces (spodnja slika) in ga dodatno razložimo:

Integracija v skupnost, skrb za najšibkejše, spoštovanje do naravne dediščine: Domel je globalni igralec, vendar lokalno ukoreninjen (with local Grounding). («Jug»).

Kulturna dediščina, nujnost napredovanja in razvoja: evolucija podjetja izhaja, se vzpenja (is Emerging) iz bogate kulturne dediščine. («Vzhod»)

Novo znanje, izobraževanje, vrhunske inovacije, solastništvo in soupravljanje zaposlenih: znanost in tehnologija za usmerjanje, krmarjenje (to Navigate) njihovega razvoja. («Sever»)

Inovacije za zeleno in krožno gospodarstvo, mednarodna prodornost: podpora v učinkovitem (Effective) poslovnem modelu. («Zahod»)



Konceptualni okvir integralnih svetov ali teorijo integralnega razvoja sta avtorja Lessem in Schieffer aplicirala na različna področja. Glede na to, da smo že večkrat ugotovljali, kako nujno je spremeniti prevladujoči netrajnostni ekonomski model, da bo deloval za vse in tudi omogočal ohranjati naravo za zanamce, se bomo v naslednjem nadaljevanju posvetili modelu integralne ekonomije.

Darja Piciga