

## **NAPOVED INTEGRALNE SERIJE:**

### **S pametno integracijo do trajnostnega razvoja**

*V čedalje večji meri se soočamo z mnogoterimi, raznolikimi izzivi – od svetovnih do evropskih, slovenskih, lokalnih; od podnebnih sprememb do ekonomskih problemov.*

*Zato je nujen drugačen pogled na svet okrog nas, nov način razmišljanja in delovanja, preseganje kalupov...*

*Celosten pogled, ki nam bo pomagal, da elemente, ki jih že imamo, vidimo v novi luči, na drugačen in celosten način povežemo, prepletamo, stkemo – PAMETNO INTEGRIRAMO.*

*Drobce rešitev, ki bodo dobre za vse, imamo pred seboj, živimo z njimi – tu, v Sloveniji in Evropi.*

*Ker »nič ni tako praktično kot dobra teorija« (Lewin), predstavljamo NAČELA, po katerih je mogoče oblikovati nov, celosten konceptualen okvir; pravzaprav lahko vodijo do različnih teorij.*

*In ta načela nas lahko pripeljejo do TEORIJE INTEGRALNEGA RAZVOJA avtorjev Ronnieja Lessema in Alexandra Schiefferja.*

*Praktični primeri njene uporabe z odličnimi praksami (večina iz Slovenije) in novi integralni koncepti bodo sestavljali večino od 100 nadaljevanj v seriji »S pametno integracijo do trajnostnega razvoja«. Objavljali jih bomo v naslednjih nekaj mesecih, praviloma vsak dan od ponedeljka do petka. S pomembnim sporočilom, da je nujno pametno povezati številna prizadevanja in potencialne za trajnostni razvoj v okviru EU.*

*Med drugim smo pristop integralnih svetov uporabili pri snovanju novega, trajnostnega modela razvoja za našo državo - poimenovali smo ga Integralna zelena Slovenija. Predstavili smo ga v knjigi Integral Green Slovenia (Routledge, 2016), ki smo jo uredili dr. Darja Piciga, prof. Alexander Schieffer in prof. Ronnie Lessem, napisalo pa poleg nas še 42 slovenskih avtorjev. Z Integralno serijo se odzivamo na številne pobude, da bi imeli čimveč gradiv o Integralni zeleni Sloveniji tudi v domačem jeziku.*

*In integralna zelena pot lahko prispeva tudi k prihodnosti Evrope.*

*O vsem tem nas bo v prihodnjih mesecih pisalo več deset avtorjev knjige in drugih integralnih mislecev.*

*Vse to prvič celostno v slovenskem jeziku in edinstveno v svetovnem merilu.*

***Prijazno vabljeni k prebiranju, razmišljanju in ustvarjalni uporabi!***

*Dr. Darja Piciga*

## **PETI TEDEN**

### **S pametno integracijo do trajnostnega razvoja – 24. nadaljevanje**

**8. 3. 2018**

## **24. GENE proces v integralni ekonomiji in za razvoj družbe**

V današnjem integralnem zapisu nadaljujemo s predstavljanjem konceptualnega okvira integralnih svetov<sup>1</sup>, ki sta ga razvija profesorja Ronnie Lessem in Alexander Schieffer, alternativna ekonomista iz Centra za integralni razvoj Trans4m v Ženevi – z namenom, da ga v nadaljevanju uporabimo pri snovanju trajnostne razvojne poti za Slovenijo. Ko ta miselni okvir dopolnimo z GENE procesom<sup>2</sup>, ga imenujemo tudi teorija integralnega razvoja. Pri aplikaciji okvira integralnih svetov na področju ekonomije pa govorimo o teoriji integralne ekonomije in integralnem gospodarstvu, ki smo ju na kratko spoznali v [prejšnjem nadaljevanju](#). Odlične prakse trajnostnega razvoja iz sveta, ki smo jih spoznali v več predhodnih nadaljevanjih, smo razvrstili glede na osnovne štiri tipe gospodarstva: samozadostno na skupnosti temelječe gospodarstvo, razvojno na kulturi temelječe gospodarstvo, socialno na znanju temelječe gospodarstvo, trajnostno na

<sup>1</sup> Osnovni model: [15. nadaljevanje](#), [16. nadaljevanje](#).

<sup>2</sup> [22. nadaljevanje](#).

življenju temelječe gospodarstvo. Tokrat jih v modelu integralne ekonomije še grafično prikažemo, najprej samo s slikami primerov:



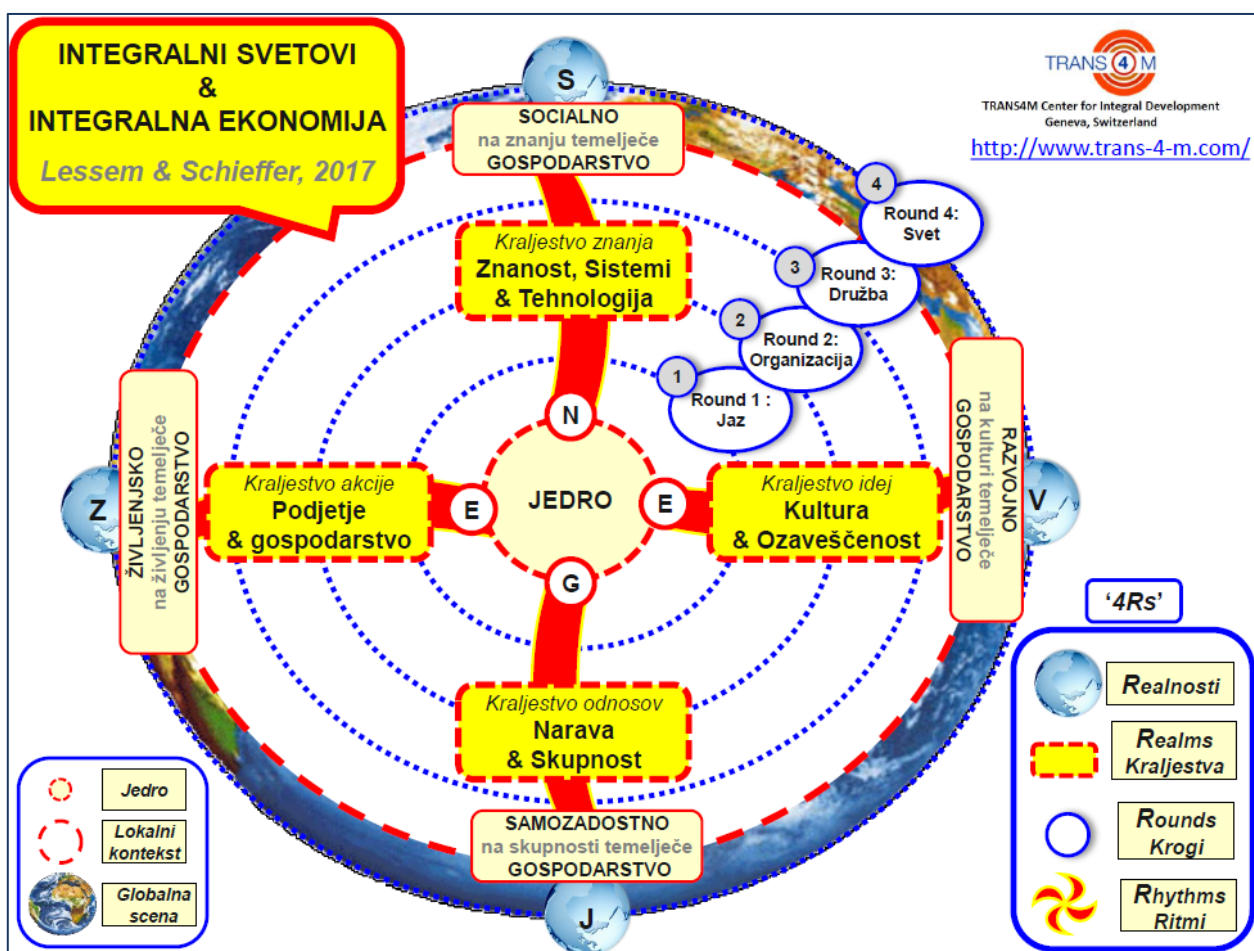
Nato pa dodamo še moralno jedro in osnovne označbe vseh štirih ekonomskih pristopov:



Kako pa je z GENE procesom, razvojno spiralo, v integralni ekonomiji?

Tudi pri integralni ekonomiji začenjamo transformacijski proces na jugu, torej z zavestnim ukoreninjenjem v danem kontekstu in problemu, preden se nato lotimo njegove preobrazbe. Transformacijski GENE proces za integralno gospodarstvo se začne z ukoreninjenjem (G - Grounding) v določeni naravi in skupnosti, da spravimo na površje ključne gospodarske razvojne potrebe in potenciale. Nato napredujemo v smeri postajanja (E - Emergence), izkoristimo kulturno ustvarjalnost določenega gospodarstva in družbe, vabimo in ustvarjamo vpoglede (uvide), da se odzovemo na gospodarske izzive in želje, s tem da se dotaknemo tudi kulturnih potencialov za gospodarsko prenovo družbe. Družba pri aktiviranju lastnih kulturnih zmožnosti na eni strani potrjuje svojo lastno kulturno edinstvenost, a tudi na drugi strani vabi druge kulturne perspektive od zunaj, da razširi lastno ko-evolucijo.

Vpogledi, pridobljeni iz kulturnega prostora, se v nadaljevanju izražajo in razvijajo v procesu krmarjenja, usmerjanja (N - Navigating) novega ekonomskega znanja in konceptov, v "severnem" področju znanosti, sistemov in tehnologije, ki je posebno za določeno družbo. Tukaj družba oblikuje eksplicitno izraženo svojo lastno družbeno-ekonomsko perspektivo, v stiku s svojimi naravnimi in skupnostnimi temelji ter opolnomočena s svojimi kulturnimi zmožnostmi. Takšna nova ekonomska teorija se nato končno izvaja (E - Effecting) in se praktično uresničuje z novo obliko podjetniške in/ali ekonomske politike. Celoten GENE proces je povezan z navdihujočim in povezovalnim (I – Integrating) moralnim jedrom, ki pomaga določeni družbi, skupaj z drugimi, prispevati kolektivni prispevek (US) k novi ekonomski miselnosti in praksi. Genialni duh – GENEIUS – določene družbe se je tako sprostil.



Slika: Integralni gospodarski pristopi, vključeni v osnovni model integralnih svetov GENE ritem je tako tudi v pomoč pri procesu sooblikovanja integralnega gospodarstva, kot je prikazano na zgornji sliki. V skladu z integralno ekonomijo (Lessem & Schieffer, 2010) mora družba začeti svoj proces

integralnega gospodarskega razvoja z zagotavljanjem "južne" naravne gospodarske samozadostnosti, preden se osredotoči na druge "vzhodne", "severne" in "zahodne" gospodarske funkcije. Nato mora vključevati izgradnjo razvojnega gospodarstva, ki temelji na kulturi (zagotavljanje, da je gospodarstvo usklajeno s kulturno evolucijo družbe), socialnega gospodarstva, ki temelji na znanju (uskladitev njenih družbeno-gospodarskih struktur s sistemi znanja, ki temeljijo na tehnologiji), in življenjsko ali trajnostno gospodarstvo, ki temelji na življenju (ponovna povezava financ in merjenja gospodarske uspešnosti z naravnim in človeškim blagostanjem).

Z jutrišnjim nadaljevanjem se vrnemo v Slovenijo, dodatno obogateni s spoznanji iz integralnega delovanja profesorjev Ronnieja Lessema in Alexandra Schiefferja. Ob tem naj poudarimo, da smo integralni okvir v Slovenijo »presadili« na inovativen način, tako da nismo sledili vsaki besedici iz njunega obsežnega teoretskega opusa in smo v slovenski integralni model vključili tudi koncepte in značilnosti iz inovacijskega ekosistema Evropske unije. Tako smo z originalno uporabo teorije integralne ekonomije oblikovali nov koncept, koncept pametne integracije politik Evropske unije za trajnostni razvoj, in na ta način integralni pristop še bolj povezali s paradigmo trajnostnega razvoja.

Od vsega začetka sodelovanja z avtorjema Lessemom in Schiefferjem poudarjamo trajnostni razvoj. Ugotovili smo namreč, da so dobre prakse integralnega pristopa v Sloveniji praviloma tudi trajnostne prakse, še zlasti, če vključimo kulturno razsežnost in zeleno gospodarstvo ter poudarimo vrednote trajnostnega razvoja. Tako danes govorimo o integralni zeleni ekonomiji in Integralni zeleni Sloveniji: z letom 2014 je bila celo vzpostavljena nova knjižna zbirka o integralnih zelenih družbah in gospodarstvih, v okviru katere smo leta 2016 izdali knjigo [Integral Green Slovenia](#).<sup>3</sup>

Kot smo že in še bomo pokazali, so pri vseh praktičnih primerih in tudi pri celotnem modelu Integralne zelene Slovenije v središču vrednote (moralno ekonomsko jedro). Spodbujamo različne ekonomske pristope, od samozadostnega, na naravi in skupnosti temelječega gospodarstva preko razvojnega, v kulturo vpetega gospodarstva in socialnega, na znanju temelječega gospodarstva, ter do zelenega podjetništva in etičnega bančništva. V svetovno zakladnico zgledov za tak model razvoja, ki sta jih v več knjigah opisala in razložila profesorja Lessem in Schieffer, smo sedaj dodali tudi primere iz Slovenije, s tem da smo prvi pokazali, kako jih je možno povezati v celosten model na ravni celotne države.

Integralno razvojno pot Slovenije pa začenjamo s spraševanjem o naši identiteti, o razvojnih potencialih naše skupnosti in našega naravnega okolja. Besedo bomo najprej dali konceptualnemu umetniku Marku Pogačniku, Unescovemu umetniku za mir.

*Darja Piciga*

---

<sup>3</sup> Integral Green Society and Economy Book Series: <http://www.trans-4-m.com/integral-green-book-series/>.