

NAPOVED INTEGRALNE SERIJE:

S pametno integracijo do trajnostnega razvoja

V čedalje večji meri se soočamo z mnogoterimi, raznolikimi izzivi – od svetovnih do evropskih, slovenskih, lokalnih; od podnebnih sprememb do ekonomskih problemov.

Zato je nujen drugačen pogled na svet okrog nas, nov način razmišljanja in delovanja, preseganje kalupov...

Celosten pogled, ki nam bo pomagal, da elemente, ki jih že imamo, vidimo v novi luči, na drugačen in celosten način povežemo, prepletamo, stkemo – PAMETNO INTEGRIRAMO.

Drobce rešitev, ki bodo dobre za vse, imamo pred seboj, živimo z njimi – tu, v Sloveniji in Evropi.

Ker »nič ni tako praktično kot dobra teorija« (Lewin), predstavljamo NAČELA, po katerih je mogoče oblikovati nov, celosten konceptualen okvir; pravzaprav lahko vodijo do različnih teorij.

In ta načela nas lahko pripeljejo do TEORIJE INTEGRALNEGA RAZVOJA avtorjev Ronnieja Lessema in Alexandra Schiefferja.

Praktični primeri njene uporabe z odličnimi praksami (večina iz Slovenije) in novi integralni koncepti bodo sestavljali večino od 100 nadaljevanj v seriji »S pametno integracijo do trajnostnega razvoja«. Objavljali jih bomo v naslednjih nekaj mesecih, praviloma vsak dan od ponedeljka do petka. S pomembnim sporočilom, da je nujno pametno povezati številna prizadevanja in potenciala za trajnostni razvoj v okviru EU.

Med drugim smo pristop integralnih svetov uporabili pri snovanju novega, trajnostnega modela razvoja za našo državo - poimenovali smo ga Integralna zelena Slovenija. Predstavili smo ga v knjigi **Integral Green Slovenia** (Routledge, 2016), ki smo jo uredili dr. Darja Piciga, prof. Alexander Schieffer in prof. Ronnie Lessem, napisalo pa poleg nas še 42 slovenskih avtorjev. Z Integralno serijo se odzivamo na številne pobude, da bi imeli čimveč gradiv o Integralni zeleni Sloveniji tudi v domačem jeziku.

In integralna zelena pot lahko prispeva tudi k prihodnosti Evrope.

O vsem tem nas bo v prihodnjih mesecih pisalo več deset avtorjev knjige in drugih integralnih mislecev.

Vse to prvič celostno v slovenskem jeziku in edinstveno v svetovnem merilu.

Prijazno vabljeni k prebiranju, razmišljanju in ustvarjalni uporabi!

Dr. Darja Piciga

DEVETI TEDEN

S pametno integracijo do trajnostnega razvoja – 44. nadaljevanje

19. 4. 2018

44. Pet dejavnikov za uspešno integralno gospodarsko pot: globalna perspektiva

V okviru obravnave "vzhodnega", na kulturi in ozaveščenosti temelječega razvojnega pristopa, smo kot pomoč pri razlagi praktičnih primerov¹ in pri socialnem inoviranju za trajnostno prihodnost uvedli dva nova celostna koncepta: pametno integracijo² in pet dejavnikov uspeha integralne ekonomije, ki jih na splošni ravni opredeljujemo v nadaljevanju. V spodnji preglednici je v prvem stolpcu navedena temeljna usmeritev za vsakega od petih dejavnikov, sledi povzetek opisa dejavnika na primeru Srca Slovenije (celoten opis v [prejšnjem nadaljevanju](#)), v zadnjem stolpcu pa predstavitev petih kritičnih dejavnikov uspeha pri sprostitvi genialnega ekonomskega duha povzemamo po knjigi **Integral Economics** avtorjev Lessema in Schiefferja. Ob tem naj opozorimo, da sta avtorja integralne ekonomije svojo teorijo (tako kot tudi druge dele integralnega konceptualnega okvira) v letih našega sodelovanja še razvijala in nadgrajevala. Tako na primer o petih C-jih (»5 Cs«) v svoji temeljni knjigi o integralni ekonomiji še ne pišeta, povzeli smo jih iz njunih kasnejših predstavitev in besedil (tudi iz knjige **Integral Green Slovenia**).

¹ kot je Srce Slovenije ([42. nadaljevanje](#), [43. nadaljevanje](#)).

² [41. nadaljevanje](#).

PREGLEDNICA: Pet ključnih dejavnikov za uspeh integralnega gospodarstva – na primeru Srca Slovenije in v integralni ekonomiji
»5 Cs«: CENTRE – CREATE – CATALYSE – CONNECT - CO-EVOLVE

Dejavniki – temeljna usmeritev		 <p align="center">Integral Economics: Releasing the Economic Genius of Your Society (http://www.trans-4-m.com/transformation-innovation-book-series/integral-economics/)</p>
<p>1 OSREDOTOČI (CENTRE): Gospodarski razvoj naj temelji na lokalnem moralnem jedru (vrednote)</p>	<p>Sodelovanje in mreženje – kooperativizem kot moralno jedro. Slovenija v osrčju Evrope - križišče narodov.</p> <p>Nujno: aktivirati ustvarjalnost, identificirati edinstvenost → obramba varnosti, pozicioniranje (kakovost, odličnost).</p>	<p>Osredotočite se na resnično pereč ekonomski problem in na najbolj relevantno ekonomsko pot: osredotočite se na ekonomski problem, ki je v vašem kontekstu najbolj pereč in za začetek delovanja opredelite najbolj relevantnega od štirih sektorjev, to je izberite eno od integralnih ekonomskih poti. Navdih najdete v moralnem jedru svojega okolja in istočasno črpajte iz univerzalnih modrosti.</p>
<p>2 USTVARJAJ (CREATE): Razvij raziskovanje in izobraževanje, ki ju vodi inovativnost.</p>	<p>Razvojni center Srca Slovenije: osrednje organizirajoče telo, razvoj in usposabljanje, povezovalna vloga (mreženje), sinergistični kreativni center regije.</p>	<p>»Katalizirajte« ekonomskega genija (GENE-ius³) preko integralnega ekonomskega laboratorija: V sodelovanju z drugimi vzpostavite lokalni »integralni ekonomski laboratorij« (ali se mu pridružite), ki bo center lokalne ekonomske prenovе in ki bo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - prispeval k integralnemu razumevanju ekonomije, - naslovil izziv oblikovanja ekonomskih in poslovnih programov, nujnih glede na naravno, kulturno in finančno kompleksnost gospodarstva in podjetja v vaši družbi, - obravnaval bogato raznolikost ekonomske misli s celega sveta, v teoriji in praksi, - postal katalizator gospodarske prenovе, s sočasnim vključevanjem podjetij in skupnosti v vaši družbi, - se povezal z drugimi ekonomskimi laboratoriji po svetu.

³ Primerjaj GENE pristop: [22. nadaljevanje](#), [24. nadaljevanje](#).

<p>3 KATALIZIRAJ (CATALYSE): Spodbujaj razvoj – iz sredine, navzgor, navzdol, prek (Middle, Up, Down and Across)</p>	<p>Aleksandra Gradišek, vizionarka, z nekaj drugimi posamezniki iz „sredine“ družbe (“middle”) → regionalna razvojna strategija (“up”) in implementacija lokalno – (“down”). Širjenje – nacionalno in nadsacionalno (“across”).</p>	<p>Ohranjajte pozornost na medsebojno povezanost: gibanje iz sredine – navzgor – navzdol – prek: Najbolj učinkovit pristop za preoblikovanje gospodarstva je z “Middle-Up-Down-Across” pristopom. Gospodarstvo (in družba) ne deluje mehanično in na linearen način, ampak je podobno kompleksnemu živemu sistemu. Graditi in “krmariti» je potrebno znotraj mreže elementov, medsebojno povezanih na mikro in makro ravni, lokalno in globalno, individualno in v skupnostih, akademskih in praktičnih.</p>
<p>4 POVEZUJ (CONNECT): Zgradi inovacijski ekosistem za regionalni razvoj</p>	<p>Razvojni center Srca Slovenije: povezovanje številnih posameznikov in pobud v močan inovacijski ekosistem: župani - <i>upravitelji</i>, različni posamezniki kot <i>katalizatorji</i> – za ideje, <i>so-raziskovalci</i> in <i>izobraževalci</i> (iz centra in zunanji), številni novi projekti, pobude in programi – <i>omogočevalci</i>.</p>	<p>Zgradite integralni gospodarski ekosistem: ne delujete izolirano, ampak vključite ostale soustvarjalce. Zgradite skupnosti okrog perečih problemov, s povezovanjem različnih raziskovalnih pristopov in skupnih pogledov na svet, akademikov in praktikov, ter lokalne in tradicionalne modrosti z zunanjim globalnim znanjem. Te skupnosti naj bodo vzpostavljene kot socialni inovacijski sistemi, ki prispevajo nujno podporno strukturo za družbeno in gospodarsko transformacijo. V takem ekosistemu imajo posamezniki in skupine različne vloge: upravitelji, katalizatorji, raziskovalci, omogočevalci, vključuje pa tudi “življenjsko silo” (“soul force”).</p>
<p>5 SO-RAZVIJAJ (CO-EVOLVE): Pridruži se obstoječim pobudam za trajnostno gospodarsko prenavo</p>	<p>Sodelovanje v pobudah za gospodarsko prenavo (npr. SPS, OPZG).</p>	<p>Pridružite se obstoječim lokalnim in globalnim gibanjem za družbeno-ekonomsko transformacijo, ki so relevantna za vašo specifično ekonomsko pot in moralno ekonomsko jedro. S tem pridobite vzvod za svoje ekosistemске napore na individualni, organizacijski in skupnostni ravni.</p>

Kot smo spoznali do sedaj, teorija integralne ekonomije ni samo prepričljiva pri razlagi celotne palete svetovnih ekonomskih teorij in praks, ampak ponuja tudi ploden okvir za razvoj novih ekonomskih modelov, ki bodo temeljili na moralnem in duhovnem jedru določene socialne entitete in integrirali tako ključne elemente njene kulture kot črpali iz dopolnjujočih prvin drugih kultur. Cilj je obnova lokalnih gospodarstev v luči prenave globalnega gospodarstva, vodilo pri tem je pet dejavnikov uspeha (“5Cs”), ki so predstavljeni zgoraj. Profesorja Lessem in Schieffer sta v citirani knjigi o integralni ekonomiji s temi dejavniki razložila uspešen razvoj svetovno priznanih primerov integralnega gospodarstva, kot so SEKEM, Grameen, Mondragon in Interface.

V spodnjem okvirčku je povzetek analize 5 C-jev na primeru Mondragona (⇒ 7 (17), ⇒ 18 (53)), povzet iz ene od prezentacij Lessema in Schiefferja (junij 2015):



MONDRAGON

CENTRE: Osredotočen je na združno moralno jedro v lokalnem kontekstu španske Baskije in globalnem združnem kontekstu



CREATE: Razvija raziskovanje, ki je usmerjeno k tehnološkim inovacijam, in originalno smer družboslovnega raziskovanja

CATALYSE: Spodbuja regionalni razvoj, Middle Up Down Across

CONNECT: Zgradil je inovacijski ekosistem za podjetje in skupnost, temelječe na tehnologiji in univerzi

CO-EVOLVE: Vodi združno gibanje v svetovnem merilu

Poleg združnega podjetja Mondragon je za Slovenijo še posebej zanimiv primer Interface-a (⇒ 20 (60), ⇒ 21 (64))⁴, trajnostnega podjetja s konvencionalnim lastništvom in upravljanjem. Iz knjige *Integral Economics* povzemamo osnovne značilnosti za prvi in tretji dejavnik integralne ekonomije:

		 
1 OSREDOTOČI (CENTRE)	Pereči problem	Obnoviti Zemljo
	Ekonomska pot	“Zahodna” ekonomska pot: življenjsko gospodarstvo
3 KATALIZIRAJ (CATALYSE)	Middle	Anderson z vsemi zaposlenimi in strankami
	Up	Literatura o trajnosti / nov koncept podjetja
	Down	Nazaj h koreninam / učiti se od narave / vzeti na pot vsakega zaposlenega
	Across	Postati vzornik / aktivno širjenje znanja / začeti gibanje

V jutrišnjem nadaljevanju se bomo vrnili h konceptu pametne integracije, ki smo ga tako kot vpeljali pri študiji primera Srca Slovenije: ali nam doprinaša še kaj uporabnega za integralno delovanje v evropskem inovacijskem ekosistemu?

Dr. Darja Piciga

⁴ Številka poglavja in v oklepaju številka strani v [Prvih 40 nadaljevanj](#) na <http://integralna-zelena-slovenija.si/integralna-serija/>.